СЦЕНАРИИ БУДУЩЕГО

II МЕЖДУНАРОДНОГО СИМПОЗИУМА «СОЗДАВАЯ БУДУЩЕЕ»



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР «РОССИЯ»

future.russia.ru

2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

01. Материалы будущего 4

02. Цифровой космос 6

03. AI без границ 8

04. Биотехнологии будущего 10

05. Квантовая трансформация и рынки будущего 12

06. Глазами Юга 14

07. Горизонты будущего 16

08. Образ совместного будущего России и Глобального Юга в мегапроектах 18

09. Россия и Африка в 2063 22

10. Будущее визуального кода — мировые практики 26

11. Доверие как ресурс стратегического развития 28

12. Культурные институции будущего 30

13. Города в системе расселения будущего: от полимасштабной стратегии к среде жизни 32

14. Как поколения будущего изменят рынок труда? 34

15. Демографическое будущее: от вызовов к решениям 38

16. Социальное прогнозирование: тренды и вызовы 40

17. Социальное проектирование 42

18. Контент о будущем: герои, платформы и новые форматы 44

19. Искусство и глобальные вызовы 46

20. Медиа будущего 48

21. Открытый лекторий «День человека будущего» 50

МАТЕРИАЛЫ БУДУЩЕГО

НЕВИДИМОСТЬ, СВЕРХПРОЧНОСТЬ, САМОВОССТАНОВЛЕНИЕ



01

СЦЕНАРИИ

В будущем установка на «нулевые отходы», переработку и освоение, а не на захоронение техногенных ресурсов станет обязательным стандартом в недропользовании. Отрасль обречена научиться полезно использовать 100% компонентов извлекаемых ресурсов не только из земли и океанов, но и из результатов своей деятельности, что придаст мощный импульс развитию отечественной и мировой экономики, а также повышению экологического благополучия планеты.

Дмитрий Олейник

Советник генерального директора «Росатом Недра»

Благодаря форсированному развитию сферы новых материалов в наше время уже в ближайшие 15–20 лет апельсиновая кожура может стать для нас привычным материалом в области строительства и акустики. Развитие междоменных исследований в нескольких отраслях позволит создавать инновационные химические материалы, которые при этом решают одновременно задачи экологического и промышленного толка в ближайшем будущем.

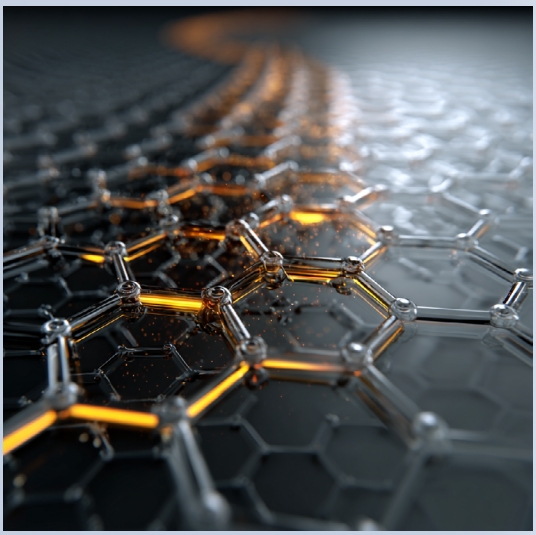
Мануэль Лара (Manuel Lara) Чили

Координатор Управления по инновациям и предпринимательству Технологического университета Чили

В будущем наноматериалы будут создаваться в научно-производственных компаниях с помощью роботов, управляемых искусственным интеллектом. Условия синтеза материалов с заданными человеком свойствами будут определяться на основе алгоритмов машинного обучения.

Альберт Насибулин

д.т.н., профессор РАН, руководитель лаборатории наноматериалов, Сколковский институт науки и технологий (Сколтех)



Инструментарий, связанный с искусственным интеллектом, уже сейчас выделяется в отдельную отрасль. В будущем невозможно будет представить себе лабораторию, в которой сотрудники не владеют в полной мере технологиями и инструментами, основанными на технологиях ИИ, как в части разработки и производства химических продуктов, так и в иных наукоёмких направлениях, например, при дизайне молекул и новых материалов.

Алексей Артемьев

Заместитель директора Департамента химической промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации

ЦИФРОВОЙ КОСМОС

ДАННЫЕ, УПРАВЛЕНИЕ И НОВЫЕ РЫНКИ ЗА ПРЕДЕЛАМИ ЗЕМЛИ



02

СЦЕНАРИИ

Появятся автономные зонды-разведчики, которые будут оснащать астероиды датчиками для отслеживания и каталогизации ресурсов. Грузы между континентами будут доставляться за часы с помощью суборбитальных ракет, а глобальный интернет со спутников станет повсеместным. Одновременно на орбите появятся первые солнечные электростанции, передающие энергию на Землю и для дозаправки космических аппаратов.

Андрей Волынцев

Начальник отдела ЦЭНКИ – НИИ ПМ им. академика В.И. Кузнецова, председатель Совета молодых ученых и специалистов при генеральном директоре Госкорпорации «Роскосмос»

Главным драйвером развития экономики в мире в следующие 10 лет станут беспилотные системы и технологии машинного интеллекта, их применение станет повсеместным и будет носить глобальный характер. Космос — среда без границ, космические системы имеют глобальные возможности и именно их применение сделает возможным совершение предлагаемой технологической трансформации.

Василий Сазонов

Доктор физико-математических наук, декан факультета космических исследований МГУ имени М.В. Ломоносова



AI БЕЗ ГРАНИЦ

ОБЪЕДИНЕНИЕ КАК ДРАЙВЕР УСПЕХА В СОЗДАНИИ БУДУЩЕГО



03

СЦЕНАРИИ

Будущее здоровья — это центр, где город и человек сливаются воедино благодаря искусственному интеллекту. Он станет архитектором вашей оптимизированной среды, создавая персональный протокол для глубокого восстановления. ИИ в реальном времени будет анализировать тысячи биомаркеров, динамически подстраивая под вас свет, питание и нагрузку, чтобы добиться радикального омоложения.

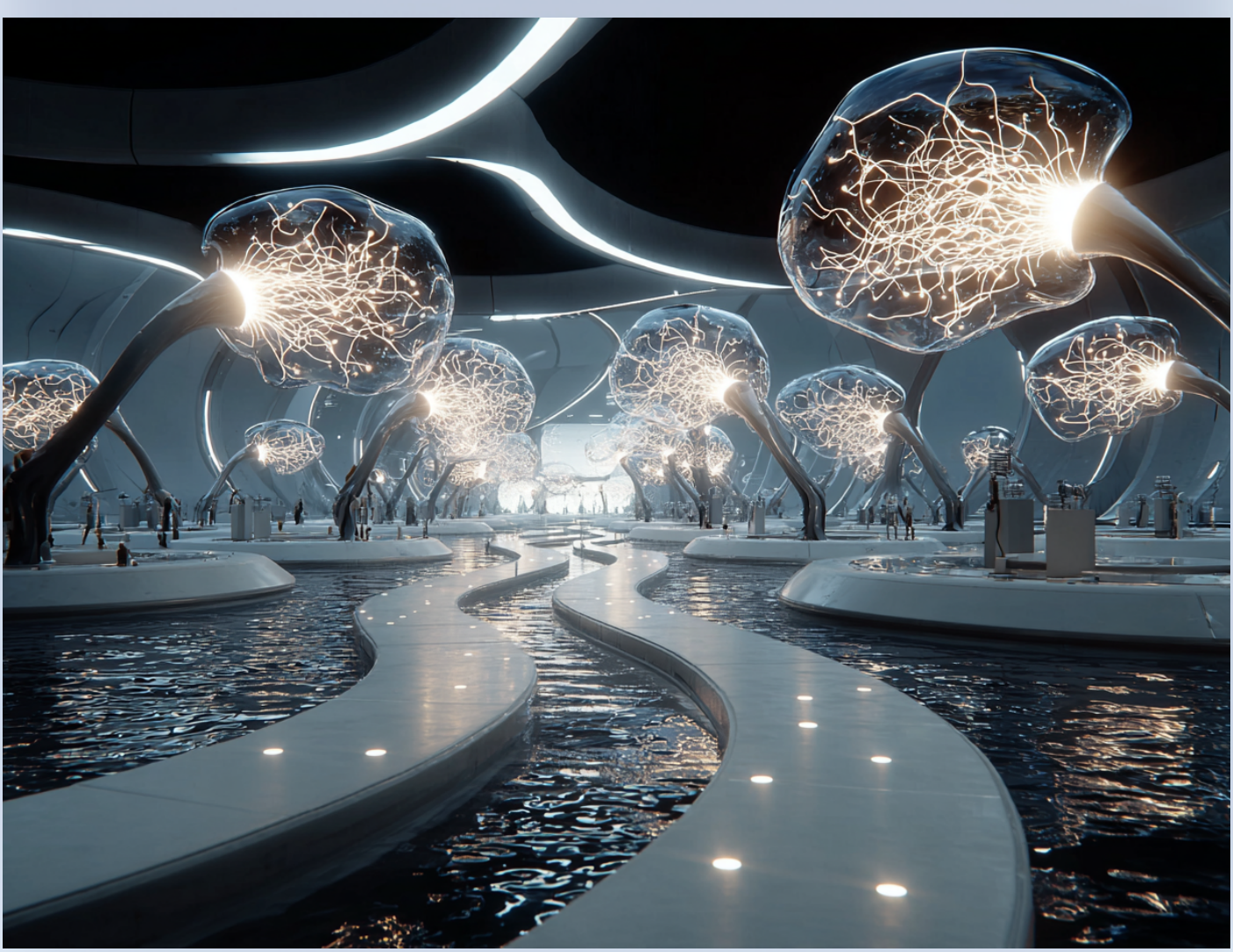
Кристина Амор Макланг (Cristina Amor Maclang) Филиппины

Сооснователь, генеральный секретарь Международной ассоциации цифровых экономик (IDEA), руководитель компании «Цифровые Филиппины» (Digital Pilipinas)

В будущем ИИ будет развиваться на трех фундаментальных основах: переход на вычислительные механизмы на основе биочипов. Второе — формирование глобального датасета с учетом региональных специфик и равноправного участия всех стран, третье — токенизация личной жизни человека, то есть становление ИИ как нашего основного и пожизненного ассистента, который будет предлагать нам решения, стандарты развития и пути самореализации.

Александр Павлов

Главный управляющий партнер по развитию искусственного интеллекта ВЭБ.РФ



БИОТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО

ОТ ПЕЧАТИ ОРГАНОВ ДО РЕДАКТИРОВАНИЯ ДНК



04

СЦЕНАРИИ

Как только человечество научится быстро и точно синтезировать гены, это колоссальным образом модифицирует всю промышленную биотехнологию. Также привнесение новых робототехнических и приборных систем в науку (автономные роботизированные лаборатории, хирургические роботы нового поколения) будет значительным образом продвигать развитие медицины в будущем.

Максим Никитин

Заведующий лабораторией нанобиотехнологий ФГБАОУ ВО «Московский физико-технический институт (Национальный исследовательский университет)», руководитель направления «Нанобиомедицина» университета «Сириус»

На наших глазах происходит переход технологии биопечати из стен научных лабораторий в медицинские учреждения, и следующим этапом развития технологии станет разработка медицинских роботов нового типа, объединяющих субтрактивные и аддитивные технологии в рамках одного оперативного вмешательства.

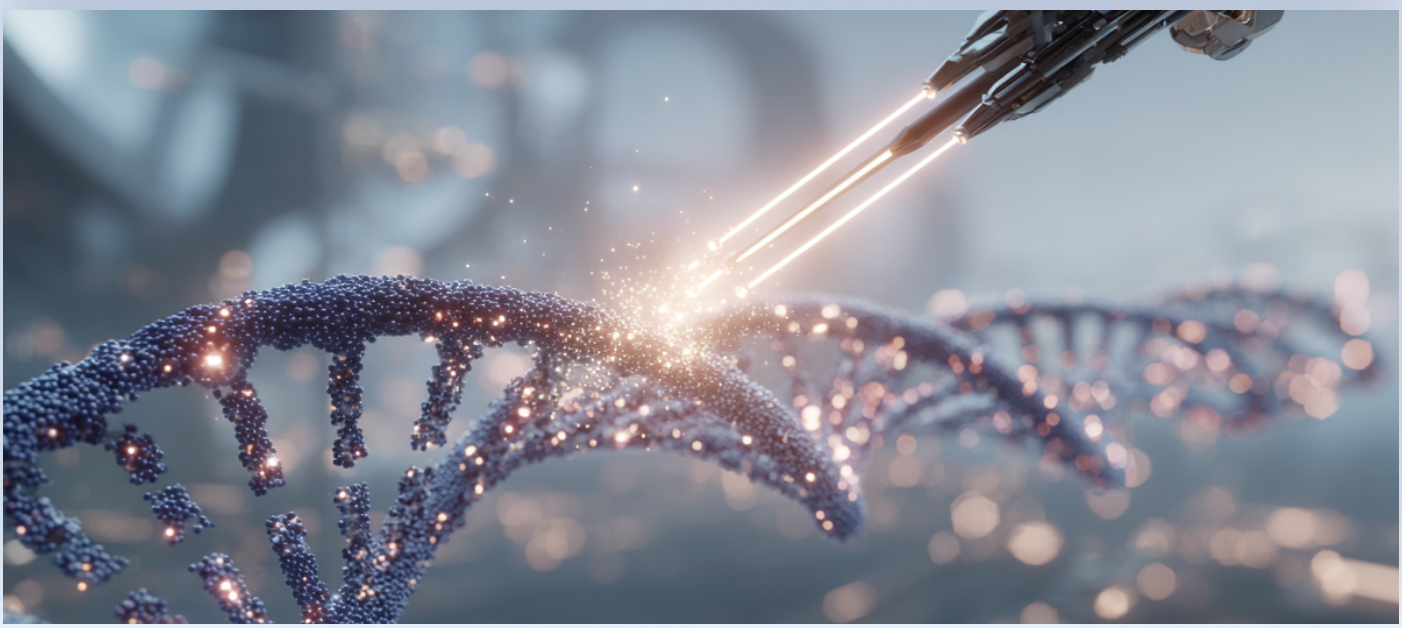
Хесуани Юсеф Джоржевич Россия

Соучредитель, управляющий партнер, 3D Bioprinting Solutions

Искусственный интеллект и квантовые вычисления способны резко сократить скорость прохождения всей технологической цепочки вывода на рынок лекарств и изделий медицинского назначения. До настоящего времени процедуры согласования препаратов занимали 10, а порой и 15–17 лет, но новые технологии позволяют уже сейчас сократить их до 5–7 лет, а в ближайшей перспективе и ещё сильнее.

Ольга Кобякова

Директор ФГБУ «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации



КВАНТОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И РЫНКИ БУДУЩЕГО



05

СЦЕНАРИИ

В будущем квантовый компьютер станет практическим инструментом прогнозирования. Он позволит не просто вычислять, а предсказывать поведение сложнейших систем — от молекул нового лекарства до процессов в ядре звезды. Такой подход поможет следующему поколению чётче понимать реальные возможности технологии и отличать их от научной фантастики.

Алексей Семихатов

Заведующий лабораторией теории фундаментальных взаимодействий Физического института им. П.Н. Лебедева РАН, научный куратор музея «Атом»

В будущем квантовые технологии будут использоваться не только в науке, но и в бизнесе, фармацевтике, химической промышленности, материаловедении, что позволит решать прикладные задачи. Например: оптимизировать логистику и цепочки поставок; проверять миллионы финансовых стратегий, что повлияет на финансовую оптимизацию и риск-менеджмент; ускорить разработку новых лекарств, так как квантовые компьютеры способны с высокой точностью моделировать молекулы и химические реакции.

Максим Острась

Генеральный директор Российского квантового центра



ГЛАЗАМИ ЮГА

ТРАЕКТОРИЯ КРЕАТИВНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



06

СЦЕНАРИИ

В будущем Российско-Африканский творческий фонд запустит более десятка совместных проектов, а премьеры российско-африканских фильмов, вдохновленных Нолливудом, пройдут на международных фестивалях и будут транслироваться по всему миру. Сеть совместных творческих центров в Лагосе, Кейптауне и Москве станет площадкой для сотрудничества молодых дизайнеров, аниматоров и музыкантов, базируясь на согласованной политике и общих цифровых платформах.

Дэвид Окпатума (David Okpatuma) Нигерия

Соучредитель инициативы «Развитие и сотрудничество в интересах Африки» (DevCA), член Ассамблеи народов Евразии и Африки

В будущем видеоигры станут самым влиятельным медиа, и это делает их стратегическим полем для конкуренции — как экономической, в борьбе за стремительно растущий рынок, который к 2029 году достигнет 435 миллиардов долларов, так и за «мягкую силу», поскольку страны всё активнее подчеркивают свою культурную идентичность через игры. Именно как влиятельное медиа, видеоигры открывают уникальные возможности для стран Глобального Юга: совместные дистрибуционные платформы и международные проекты будут укреплять культурное взаимное обогащение и дадут их разработчикам реальный шанс конкурировать с западными студиями.

Василий Овчинников

Генеральный директор Организации развития видеоигровой индустрии

В ближайшем будущем искусственный интеллект станет ключевым инструментом для реконструкции утраченных исторических артефактов и языков, открывая новые способы изучения древних цивилизаций. Одновременно интерактивные арт-инсталляции, которые с помощью камер и сенсоров считывают эмоции и реакции зрителей в реальном времени, создадут новые формы диалога между человеческим сознанием и машиной — когда произведение искусства будет меняться вместе с чувствами человека.

Ферди Аличи (Ferdi Alici) Турция

Директор студии Ouchhh



ГОРИЗОНТЫ БУДУЩЕГО

ТРЕНДЫ, ВЫЗОВЫ, СЦЕНАРИИ



07

СЦЕНАРИИ

К середине века организации и государства, сталкиваясь с учащением «джокеров» — непредсказуемых событий вроде коллапса цифровых и ИИ-систем, приводящих к сбоям в критических сервисах (как в Южной Корее в октябре 2025 г.), или климатических миграций, вызванных изменением природных условий (засухами или наводнениями), — будут вынуждены пересмотреть подходы к стратегическому планированию. Переход от реактивного управления к проактивному форсайту и мониторингу слабых сигналов, основанному на анализе трендов и комплексной оценке рисков, станет ключевым направлением. Создание адаптивных систем раннего предупреждения, объединяющих анализ больших данных, экспертные методы, тренд-карты и «радар джокеров» позволят не только смягчать каскадные риски, но и превращать кризисы в источники инноваций и международного сотрудничества.

Юлия Мильшина

Заместитель директора Международного Форсайт-центра НИУ ВШЭ







ОБРАЗ СОВМЕСТНОГО БУДУЩЕГО РОССИИ И ГЛОБАЛЬНОГО ЮГА В МЕГАПРОЕКТАХ



08

СЦЕНАРИИ

К 2050 году Африка будет электрифицирована за счёт интеграции оптоволоконной инфраструктуры и цифровых систем, соинвестирования и технологической поддержки России и стран БРИКС, а также развития механизмов государственно-частного партнёрства и мультисекторального финансирования. Пятикратно увеличится трансграничный обмен электроэнергией, объединив гидро-, газовую, солнечную и ядерную генерацию с транспортными и логистическими коридорами.

Амаркуай Армар (Amarquaye Armar) Гана

Председатель совета директоров Первого Атлантического банка, председатель Наблюдательного совета Западноафриканской сети устойчивого инжиниринга для развития, независимый член совета директоров Transco CLSG

К 2063 году партнерство России и стран Глобального Юга создаст сеть агро-технопарков, образовательных центров и генетических лабораторий, где будут готовить новое поколение агроинноваторов — от биоинформатиков до цифровых фермеров. Синергия науки, образования и технологий, поддержанная российскими университетами, компаниями и институтами БРИКС, превратит Африку в глобальный центр органического земледелия, продовольственной безопасности и экспорта знаний.

Эльвира Довлетярова

Директор Аграрно-технологического института РУДН им. Патриса Лумумбы, д.б.н, профессор



В будущем нас ждет новая модель биохакинг-среды, объединяющая технологии, медицину и архитектуру: от «умных» домов до островов долголетия, где каждое пространство способствует восстановлению, обновлению и управлению здоровьем через сенсоры, ИИ и биотехнологии. Это создаст живую инфраструктуру будущего — мир, где технологии продлевают жизнь и формируют сбалансированное, многополярное будущее человечества.

Кристина Амор Макланг (Cristina Amor Maclang) Филиппины

Сооснователь, генеральный секретарь Международной ассоциации цифровых экономик (IDEA), управляющий партнер ASEAN.IO

К 2030 году Эфиопия и Россия через международное сотрудничество и развитие кадрового потенциала смогут совместно разрабатывать и обучать многоязычные генеративные ИИ-модели, понимающие контексты локальных языков, которые позволят автоматизировать государственные сервисы, здравоохранение и сельское хозяйство, делая технологии доступными для всего глобального большинства. К 2040 году совместные центры искусственного интеллекта и дата-центры обеспечат обмен данными, подготовку специалистов и развитие умных городов, основанных на взаимном доступе к знаниям и цифровой инфраструктуре.

Самуел Рахимето Кебеде (Samuel Rahimeto Kebede) Эфиопия

Директор Дивизиона исследования, интерпретируемого ИИ и обработки естественного языка Эфиопского Института искусственного интеллекта





Искусственный интеллект становится инструментом технологического равенства — страны глобального большинства создают национальные фундаментальные модели ИИ, основанные на собственных данных, научной экспертизе и больших вычислительных ресурсах, укрепляя цифровой суверенитет и научное сотрудничество через обмен данными и совместные проекты. Будущее будет не централизованным, а сетевым — множеством связанных технологических центров, где человек находится в центре решений, а вычислительная эффективность, достоверность и практическая польза для медицины и других сфер определяют развитие глобального ИИ.

Максим Кузнецов

Директор управления стратегического развития и партнерств Института AIRI



РОССИЯ И АФРИКА В 2063



09

СЦЕНАРИИ

В ближайшие десятилетия Африка обеспечит продовольственную и энергетическую безопасность для растущего населения, став динамично развивающимся регионом с высокой степенью урбанизации, цифровизации и модернизации инфраструктуры благодаря сотрудничеству с Россией, которая будет активно содействовать этому развитию через поставки продовольствия и энергоресурсов, передачу компетенций в области цифровой экономики, налогового администрирования и инвестиционные проекты, а также через совместные инфраструктурные и индустриализационные инициативы.

Павел Калмычек

Директор Департамента развития двустороннего сотрудничества Минэкономразвития России

К 2063 году Африка станет одним из лидеров глобальной цифровой экономики, обладая безопасной системой цифровой идентификации, интегрированными цифровыми рынками и развитой инфраструктурой для ИТ, связи и искусственного интеллекта. Россия будет играть ключевую роль через создание совместных цифровых хабов, внедрение цифровых ID, строительство инфраструктуры, поддержку образовательных и исследовательских сетей, а также интеграцию финансовых и торговых систем континента.

Моктар Сек (Moctar Seck) Сенегал

Руководитель Отдела передовых и перспективных технологий, инноваций и цифровой трансформации Экономической комиссии ООН для Африки



К 2063 году Россия и Африка создадут постоянный межпарламентский альянс с едиными стандартами инвестиций и надежными правовыми рамками, обеспечивая прозрачность, доверие и совместное законодательное регулирование. Россия будет стратегическим партнером в индустриальных проектах, а также предоставлять парламентскую экспертизу и способствовать формированию поколения профессионалов, говорящих общим языком управления и развития.

Алиу Тункара (Aliou Tounkara) Мали

Член Национальной ассамблеи Мали, соучредитель общественных организаций «Русский дом в Мали» и «Африканское единство», председатель культурно-делового Совета международной ассоциации GATINGO, председатель Парламентской группы дружбы Мали – Россия



К 2063 году Африка станет глобально влиятельным континентом с процветающей креативной экономикой, где молодежь и творческие индустрии определяют развитие общества и стимулируют инновации в ключевых секторах, включая сельское хозяйство, туризм и образование. Россия и Африка будут активно инвестировать в совместные культурные и креативные проекты — фестивали, выставки, кино- и музыкальные копродукции, создавая платформы для молодежи, способствующие взаимопониманию, сотрудничеству и устойчивому развитию.

Виченсия Шуле (Vicensia Shule) Танзания

Старший специалист по культуре Департамента здравоохранения, гуманитарной помощи и социального развития Комиссии Африканского союза, куратор Африканской академии языков (ACALAN)



Танзания

БУДУЩЕЕ ВИЗУАЛЬНОГО КОДА — МИРОВЫЕ ПРАКТИКИ



10

СЦЕНАРИИ

В ближайшие 10–15 лет в России сформируется единая экосистема визуальных кодов регионов, где цифровые платформы и ИИ-инструменты позволят создавать гибкие идентичности, отражающие вклад каждого региона в национальные цели. Региональные стили станут частью общей коммуникационной инфраструктуры страны — не декоративной, а стратегической, соединяющей бизнес, власть и общество в едином визуальном языке развития.

Вячеслав Кутеев

Руководитель группы «Коммуникационный дизайн» Совета по созданию и распространению нового стиля России

В ближайшие годы искусственный интеллект станет полноправным соавтором в сфере визуальных коммуникаций, трансформируя саму природу творчества и роль художника. Искусство будущего превратится в пространство совместного интеллекта человека и машины, где визуальный код станет результатом диалога между алгоритмом и личностью.

Алекс Брунори (Alex Brunori) Италия

Вице-президент по бренду и бренд-опыту G42, художник искусственного интеллекта и новатор бренда

Городские пространства станут живыми визуальными системами, где дизайн ориентирован не на украшение, а на усиление ощущения принадлежности, безопасности и радости: яркие визуальные ориентиры, нормированные стандарты безопасного и доступного оформления, участие жителей в формировании визуального кода станут обязательной частью муниципального планирования.

Гильермо Пеньялоса (Guillermo Peñalosa) Колумбия

Урбанист, основатель и председатель организации 8 80 Cities и основатель Cities for Everyone («Города для всех)

В ближайшем будущем традиционные ремёсла получат новое дыхание, превращаясь в устойчивые формы современного искусства Древние техники ткачества и каллиграфии станут инструментом сохранения культурной памяти и межпоколенческого, объединяя прошлое и будущее в материале, цвете и смысле.

Абдулла Алавади (Abdullah Alawadhi) Кувейт

Архитектор, художник и дизайнер



ДОВЕРИЕ КАК РЕСУРС СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ



11

СЦЕНАРИИ

В будущем культура станет основным инструментом укрепления общественного доверия: межпоколенческие проекты, цифровые музеи и семейные культурные инициативы будут объединять людей разных возрастов и регионов через совместное участие и осмысление общих ценностей. Это позволит сформировать устойчивое сообщество, где культура станет не только средством воспитания, но и стратегическим ресурсом национального развития.

Ольга Галактионова

Директор ГМИИ им. А.С. Пушкина

В ближайшем будущем будет активно развиваться единая федеральная платформа обратной связи (ПОС), объединяющая госпаблики, обращения граждан, голосования и сервис «Госуслуги. Решаем вместе». Использование современных аналитических инструментов и искусственного интеллекта для глубинного анализа данных и персонализированной коммуникации усилит цифровую открытость и прозрачность взаимодействия между обществом, бизнесом и государством. Это позволит не только применять технологии на региональном и муниципальном уровнях, но и сформировать устойчивую экосистему доверия, которая станет одним из ключевых факторов стратегического развития страны.

Андрей Цепелев

Заместитель генерального директора АНО «Диалог Регионы»



КУЛЬТУРНЫЕ ИНСТИТУЦИИ БУДУЩЕГО



12

СЦЕНАРИИ

В будущем привычные музеи и выставочные залы трансформируются в гибкие пространства взаимодействия и эксперимента: открытые исследовательские клубы, арт-лаборатории и креативные платформы. Здесь художники, кураторы, технологи и исследователи будут совместно создавать новые формы искусства и культурного опыта, тестировать технологии, вовлекать зрителей в процесс сотворчества.

Культура перестанет быть только сферой сохранения наследия — она станет средой постоянного обновления и переосмысления, где рождаются новые смыслы, объединяющие искусство, науку и философию, и где формируются ответы на глобальные вызовы человечества.

Елизавета Лихачева

Искусствовед, историк архитектуры

В ближайшие десятилетия, несмотря на развитие виртуальной реальности и цифрового искусства, возрастет ценность подлинных культурных объектов и живого взаимодействия с искусством. Музеи и культурные институции будущего станут пространствами эмоционального и духовного опыта, где оригинальные произведения будут восприниматься как источник подлинности и внутреннего исцеления человека в мире цифровых симуляций.

Зельфира Трегулова

Искусствовед, куратор выставок

В ближайшем будущем искусство превратится в живые, изменяющиеся системы, в которых зритель станет соавтором, взаимодействующим с ИИ, данными и интерфейсами «мозг — компьютер». Художественные институции трансформируются в междисциплинарные лаборатории, где сохранение искусства будет означать хранение не только объектов, но и алгоритмов, сред и логики взаимодействия, обеспечивая их «жизнь» на новых технологических платформах.

Шихуа Ма (Shihua Ma) Китай

Художник новых медиа, преподаватель Китайской консерватории музыки, официальный тренер Cycling'74 Max





ГОРОДА В СИСТЕМЕ РАССЕЛЕНИЯ БУДУЩЕГО: ОТ ПОЛИМАСШТАБНОЙ СТРАТЕГИИ К СРЕДЕ ЖИЗНИ



13

СЦЕНАРИИ

Система расселения будущего станет основой развития страны. Она объединит стратегические проекты — от Северного морского пути (СМП) с новыми портами и логистическими узлами до пояса научных и технологических городов — от Владивостока до Сарова.

Экономика даст новый импульс: компании будут переносить офисы в регионы, вырастет креативный сектор, а малые города станут точками притяжения бизнеса и талантов. Всё больше людей будут выбирать жизнь вне мегаполисов — там появятся новые профессии, комфортная среда и демографическое обновление. Так сформируется Россия, где территориально ресурсы будут распределены равномерно, а пространство станет источником силы и развития.

Александр Панин

Директор Центра геодемографии и пространственного развития МГУ имени М.В. Ломоносова, ИЦ «Картфонд», экономический географ

Будущее системы расселения России будет строиться как распределенная сеть центров, где крупные города превращаются в динамичные многофункциональные узлы, а малые города и сёла получают новые экономические, социальные и рекреационные роли. Транспортная и цифровая доступность свяжет все уровни, а разнообразие функций создаст устойчивую и адаптивную структуру, где развитие проектов учитывает эффект на всю сеть, а не только на локальные точки. Даже в условиях концентрации населения в крупных агломерациях средние и малые центры смогут восстановить свои функции, предлагая новые формы занятости, комфортную среду и возможности для креативной и социальной активности. Такая система расселения создаст пространственную справедливость и устойчивое развитие страны, где каждая территория будет включена в общую жизнеспособную сеть, обеспечивая экономическую, социальную и демографическую стабильность.

Руслан Дохов

Научный сотрудник кафедры социально-экономической географии зарубежных стран факультета географии МГУ имени М.В. Ломоносова

Основной тренд — развитие разнообразия городских поселений. Будет расти роль малых городов, каждый из которых станет обладать собственной функцией и миссией. Появятся креативные города — центры новых идей и культурных индустрий, города-фронтиры — точки технологического и территориального освоения, исторические города — хранители традиций и идентичности.

Такая модель расселения позволит объединить инициативы местных сообществ с долгосрочным стратегическим планированием государства, создавая взаимосвязанную сеть городов, где каждая территория играет значимую роль в развитии страны и формировании её будущего.

Игорь Задорин

Организатор и руководитель Исследовательской группы ЦИРКОН

КАК ПОКОЛЕНИЯ БУДУЩЕГО ИЗМЕНЯТ РЫНОК ТРУДА?



14

СЦЕНАРИИ

Профессиональная идентичность станет многослойной: вместо «одной профессии на всю жизнь» — модульные траектории, проектное мышление и способность самостоятельно управлять развитием. Алгоритмы возьмут на себя рутинные и предиктивные задачи, а человек сосредоточится на стратегическом мышлении, моральных суждениях (например: принятие решений о применении ИИ в медицине или судопроизводстве; разработка этических норм для биоинженерии, нейротехнологий, работы с персональными данными; корпоративная и государственная ответственность в кризисных ситуациях, например, в условиях санкций, эпидемий, технологических катастроф).

Валерия Касамара

Директор Ассоциации организаторов студенческих олимпиад «Я – профессионал»

Технологии с каждым годом значительно усложняются и требуют развития широкого спектра смежных направлений. Следующие технологические прорывы будут лежать в междисциплинарных областях. Это приведет к изменению моделей формирования знаний, образа коммуникаций, подходов к научным исследованиям и разработкам, требований к компетенциям ученых и инженеров. Как следствие, на первый план среди ключевых навыков выйдут гибкость, самообучаемость и способность к философскому познанию.

Руслан Юнусов

Сооснователь Российского квантового центра, советник генерального директора Госкорпорации «Росатом»



Университет будущего больше не будет являться изолированным «островом знаний» — напротив, он станет двигателем инноваций, активно отвечающим на потребности общества. За счет тесной интеграции подготовки кадров, фундаментальных исследований, технологических инноваций, индустриального развития и социального прогресса университеты могут преодолеть разрыв между образованием и реальным миром, делая знания применимыми, обучение — непрерывным, исследования — совместными, а в конечном итоге, возвращаясь к главной миссии университета, — служить человеческой цивилизации и способствовать общественному развитию.

Си Юминь (Xi Youmin) Китай

Декан Колледжа предпринимательства при Сианьском университете Цзяотун-Ливерпуль, заслуженный профессор искусств, гуманитарных и социальных наук в Сианьском университете Цзяотун



Будущие поколения сами будут формировать набор своих навыков, опыта, целей и равновесие между личным и социальным пространством. Причем выбор этот начинается задолго до их выхода на рынок труда: его приходится делать уже с первых контактов с обществом, особенно под влиянием медиа и интернета.

Стефано Ре (Stefano Re) Италия

Писатель, эксперт в области метакоммуникации



ДЕМОГРАФИЧЕСКОЕ БУДУЩЕЕ: ОТ ВЫЗОВОВ К РЕШЕНИЯМ



15

СЦЕНАРИИ

В ближайшие десятилетия рост глобального населения остановится, а затем начнётся его постепенное снижение. Старение населения и снижение рождаемости приведут к росту ценности детей и возрождению значимости отцовства.

Традиционный брак будет утрачивать прежнюю устойчивость. При этом в обществе возрастет запрос на стабильность и традиционные ценности. Эпидемия одиночества трансформируется: одиночество всё чаще станет восприниматься как осознанный образ жизни, а не как социальная проблема. Параллельно продолжатся процессы роботизации и цифровизации, которые изменят рынок труда и повседневные социальные связи.

Валерий Фёдоров

Генеральный директор Аналитического центра ВЦИОМ, декан факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета при Правительстве РФ

В ближайшие годы в России усилится ставка на поддержку многодетных семей. Эта политика уже приносит результаты — растет доля семей с тремя и более детьми. Приоритетом станет поддержка рождения детей старших порядков и зрелого материнства. Благодаря этому рождаемость в стране стабилизируется, а общество станет более разнообразным по семейным моделям.

Ирина Калабихина

Доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой народонаселения экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, главный редактор научного журнала Population and Economics

Будущее России будет зависеть от возрождения традиции многодетности. Это не просто направление социальной политики, а условие демографического спасения страны. Если многодетная семья вновь станет устойчивой нормой, Россия сможет не только избежать депопуляции, но и укрепить свое место среди ведущих стран мира по численности населения.

Сергей Рыбальченко

Генеральный директор АНО «Институт научно-общественной экспертизы», член Совета Общественной палаты РФ, председатель Комиссии по демографии, защите семьи, детей и традиционных семейных ценностей ОП РФ





СОЦИАЛЬНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ: ТРЕНДЫ И ВЫЗОВЫ



16

СЦЕНАРИИ

Технологическое развитие продолжится, но эпоха больших прорывов завершается. Главный вызов будущего — гуманизация человека и государства. В центре развития вновь должен оказаться человек — с его духовными ориентирами, внутренней силой и способностью к созиданию. Именно возвращение к гуманистическим ценностям станет основой устойчивого и сильного государства.

Валерий Фадеев

Советник Президента Российской Федерации, научный руководитель Института наследия и современного общества Российского государственного гуманитарного университета

В ближайшем будущем нас ждёт новый технологический прорыв, на этот раз в области биотехнологий, затрагивающих саму физическую и биологическую сущность человека. Эти технологии — от генной инженерии и биохакинга до передовой трансплантологии и искусственных нейросетей — не только открывают колоссальные возможности для человека, помогая сохранять здоровье, продлевать активную жизнь и раскрывать потенциал личности, но и несут риски потери гуманистической направленности технологического прогресса и эволюции человеческого вида. Для минимизации этих рисков необходимо сдерживать технологические амбиции, если мы хотим сохранить на планете Человека и именно человеческое общество.

Игорь Задорин

Руководитель Исследовательской группы ЦИРКОН

Главный демографический тренд будущего во всём мире — старение населения.

К 2050 году 80% пожилых будут жить в развивающихся странах, у которых меньше ресурсов для поддержки пожилых — это другая стадия старения населения мира. В России в ближайшие десятилетия идет ещё и старение трудоспособного возраста, вырастет доля работников 40–59 лет, что является вызовом для инноваций.

Ирина Калабихина

Доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой народонаселения экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова, главный редактор научного журнала Population and Economics



СОЦИАЛЬНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ



17

СЦЕНАРИИ

Национальный центр «Россия» становится субъектом социального моделирования. Национальный центр будет построен через несколько лет, и цели и задачи этой институции будут посвящены тому, каким мы хотим видеть будущее и будущие поколения. Фактически возник институт, который будет заниматься продвижением российских ценностей.

Алексей Жарич

Заместитель начальника Управления Президента РФ по общественным проектам

К 2035 году долголетие войдет в стратегию жизни каждого человека. Мы должны научиться видеть себя в будущем, принимать решения сегодня ради здоровья и сохранения себя завтра. Эта способность проектирования собственной жизни станет новой нормой, встроенной в культуру и сознание общества с молодого возраста.

Анна Скорик

Заместитель руководителя проекта мэра «Московское долголетие», руководитель Института долголетия



КОНТЕНТ О БУДУЩЕМ: ГЕРОИ, ПЛАТФОРМЫ И НОВЫЕ ФОРМАТЫ



18

СЦЕНАРИИ

В будущем появятся новостные сводки в формате 3D, парящие в воздухе. Человек будет потреблять их на пространственных интерфейсах, управляя жестами и взглядом. Появится технология иммерсивной журналистики: аудитория сможет стать участником событий. Мультисенсорные приборы помогут чувствовать запахи, температуру, тактильные ощущения, которые будет испытывать журналист на месте.

Владимир Табак

Генеральный директор АНО «Диалог»

Искусственный интеллект станет полноправным участником медиа-индустрии — от сценариста до режиссера, создавая уникальные образы и форматы. Виртуальные и флюенсеры займут значимую часть медиапространства, формируя эмоциональную связь с аудиторией без участия человека.



Владимир Тодоров

Продюсер по документальному контенту Okko

Думаю, будущее видеоплатформ — полная персонализация контента и интерактив. К примеру, следить за «жизнью» героев можно будет сразу в нескольких форматах: видео, играх, дополненной реальности, и новые фантасты, новые Стругацкие и Булычёвы, тоже уже создают своих героев и свои вселенные не в аналоговом, а в цифровом мире.

Марианна Максимовская

Генеральный директор VK Видео

В будущем герои перестанут быть исключительно человеческими — ими станут синтетические и цифровые личности, сосуществующие с человеком в едином культурном пространстве. Их архетипы будут меняться вместе с ценностями общест-ва, отражая симбиоз биологического и искусственного разума.

Роберто Квалья (Roberto Quaglia) Италия

Писатель-фантаст

Массовая культура будущего объединит восточные и западные нарративы, создавая универсальных героев, существующих одновременно в нескольких медиареальностях. Такие персонажи станут элементами коллективного творчества, поддерживаемыми фан-сообществами и искусственным интеллектом.

Ван Чао (Wang Chao) Китай

Сооснователь SCIFI Fanspace и креативный директор Chengdu Future Light Culture Co., Ltd

ИСКУССТВО И ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ



19

СЦЕНАРИИ

В эпоху стремительной смены цифровых носителей особое значение приобретет вопрос сохранения произведений и переосмысления их материальной природы. В будущем одной из главных задач искусства станет поиск гармонии между технологически инновационными произведениями и теми, что опираются на природные материалы и органические формы.

Елена Юшина

Искусствовед, куратор выставочных проектов Национального центра «Россия»

В мире, переполненном образами и предметами, художник будущего становится не создателем, а куратором смыслов, соединяя найденные фрагменты в новые повествования. Освоение технологий и медиа превращается в ключевой инструмент художественного мышления и выражения.

Иван Горшков

Современный российский художник



МЕДИА БУДУЩЕГО



20

СЦЕНАРИИ

Вскоре медиахолдинги окончательно трансформируются в гибридные технологические компании, где единый контент будет автоматически адаптироваться нейросетями под омниканальную дистрибуцию — от традиционных эфиров до иммерсивных AR-новостей. Внедрение ИИ-редакторов для автоматизации рутинных задач и гиперперсонализации приведет к созданию «цифровых двойников» аудитории, что радикально повысит релевантность, но породит этические дилеммы и битвы за качество на фоне взрывного роста пользовательского контента. Успех будет определяться не скоростью внедрения отдельной технологии, а способностью выстроить устойчивую экосистему, где алгоритмическая эффективность будет сбалансирована с человеческим смысловым контролем.

Роман Уманский

Генеральный директор ИД «Коммерсантъ»

В ближайшие годы медиапотребление поколений Z и Альфа окончательно сместится в сторону короткого визуального контента с элементами геймификации, где аутентичность создателя будет цениться выше производственного качества, а границы между развлечением, образованием и новостями полностью растворятся. Это потребует от журналистов универсального владения мультимедийными форматами, AI-инструментами для анализа данных и навыками создания интерактивных сторителлингов, что радикально преобразует образовательные программы. Вузы будут вынуждены готовить не просто репортеров, а архитекторов контент-экосистем, способных одновременно работать с алгоритмами соцсетей, VR-платформами и живой аудиторией, что создаст фундаментальный разрыв между традиционной журналистикой и новыми цифровыми медиа.

Игорь Молодцев

Заведующий кафедрой массовых коммуникаций и медиабизнеса Финансового университета при Правительстве РФ

В будущем подготовка журналистов окончательно перейдет в гибридный формат, где виртуальные лаборатории и AI-тренеры станут основой для отработки навыков визуального сторителлинга и работы с многоканальными платформами, а геймифицированные курсы будут адаптироваться под индивидуальный темп обучения. Образовательные программы столкнутся с необходимостью одновременного решения двух задач — интеграции нейроинтерфейсов для симуляции работы в виртуальных студиях и подготовки к запросам гипермобильной, многоязычной аудитории, ожидающей персональные новостные потоки.

Иван Сухов

Руководитель Академии журналистики, заместитель директора института демографической политики имени Д.И. Менделеева

ОТКРЫТЫЙ ЛЕКТОРИЙ «ДЕНЬ ЧЕЛОВЕКА БУДУЩЕГО»



21

ДОМ БУДУЩЕГО

В будущем люди могут жить в домах, соединяющих город и природу: вертикальных лесах в башнях, плавучих экожилищах или пустынных убежищах, питаемых энергией солнца. Искусственный интеллект будет выступать скрытой нервной системой, создавая пространства, которые меняются в зависимости от настроения, времени года или ритуала. В каждом доме будут не только технологии и сады, но и тихие святилища для размышлений. В нём будут храниться знания о семье, досуге и интересах его жителей, что позволит человеку регулярно получать персонализированные напоминания о записях к врачу, праздничных событиях и планах. Мы придем к тому, что дом станет ещё и экологичной фермой, где мы лично будем выращивать свежие и полезные овощи и фрукты, что позволит восстановить нам баланс с природой.





Джеймс Лоу (James Law) Китай

Архитектор, основатель и генеральный директор
James Law Cybertecture

ГОСТЕПРИИМСТВО БУДУЩЕГО

В будущем гостеприимство будет построено на основе системы управления взаимо-отношениями с клиентами, которая будет заранее знать привычки и предпочтения гостей. Дополняя её, искусственный интеллект будет не только предугадывать запросы, но и автоматически персонализировать услуги и продукты. Главным сюрпризом станет не сама технология, а то, что благодаря ИИ и сбору данных гостевой опыт станет по-настоящему человеко-центричным — более глубоким и значи-мым, основанным на профиле гостя, его увлечени-ях, рационе и других особенностях. В центре гостевого опыта будет персонализация продуктов и услуг для каждого отдельного человека.



Брайан Глисон

Генеральный менеджер отеля Radisson Collection
Paradise Resort & Spa

ДВИЖЕНИЕ БУДУЩЕГО

В будущем на смену обычным автомобилям придет полностью электрический и беспилотный транспорт как на земле, так и в воздушном пространстве. Шум, вибрации, сквозняки и неприятные запахи уйдут в прошлое. Транспорт будущего будет предвосхищать желания пассажира, следить за его здоровьем и создавать комфортную атмосферу для работы и отдыха. Персональная мобильность будет развиваться в плоскости передовых технологий — микроэлектротранспортных аппаратов, таких как самокаты. Мы сможем печатать практически любой транспорт с помощью 3D-принтера, будь то мотоцикл или автомобиль. Цифровизация городов и умные технологии трансформируют транспортные системы, снизят количество пробок и уменьшат нагрузку на экологию. Беспилотные аэромобили и интеллектуальные сети станут нормой, сделают перемещение удобным, экологичным и интегрированным в общее цифровое пространство города.





Владимир Пирожков

Промышленный дизайнер, футуролог,
директор лаборатории дизайна «Сбер»

ЯЗЫК БУДУЩЕГО

В будущем язык — это не только слова, но и мысли. Широкое распространение получат переводчики мыслей и эмоций человека в речь. Это создает принципиально новый способ коммуникации. Становится возможным считывание эмоциональных состояний и передача сообщений без физического контакта. Эти технологии применимы не только к людям – можно декодировать и сигналы мозга животных.



Родриго Андрес Кеведо Сильва (Rodrigo Quevedo Silva) Чили

Председатель Ассоциации робототехники Чили

МОДА БУДУЩЕГО

В будущем искусственный интеллект — главный помощник дизайнера, который соединит анализ трендов, биометрических данных и эмоционального состояния — всё для создания персонализированных коллекций. Гардероб превратится из набора вещей в личную экосистему, которая заботится о комфорте, здоровье и безопасности в реальном времени. Важно, что высокая мода в будущем не изменится в своей сути. Её вечная актуальность — в неизменных принципах: безупречное качество, ручной труд и осязаемая роскошь.



Игорь Гуляев

Дизайнер, основатель Модного дома IGORGULYAEV

УЛИЦА БУДУЩЕГО

В будущем машины будут менее важной частью нашей жизни — мы не будем пользоваться ими каждый день. Нас будут окружать парки, которые будут доступны круглый год. В будущем полагается повсеместно создавать социальные программы, стимулирующие сочетание социальной активности и физической деятельности. Человек будущего будет отходить от построения небоскрёбов, отдавая приоритет компактным и низкоэтажным домам, которые будут одновременно удовлетворять потребностям постоянно расширяющихся мегаполисов и жителей. Правильный подход в будущем — создавать условия для того, чтобы каждому человеку было чем заняться в своем районе — в шаговой доступности, именно там люди будут чувствовать себя единым сообществом, налаживать больше социальных связей. Устройство микрорайонов будет помогать сделать здоровый образ жизни привычкой для людей, а привлечение и удержание наиболее способных и талантливых людей станет одной из миссий в рамках развития кварталов.





Гильермо Пеньялоса (Guillermo Peñalosa) Колумбия

Основатель и председатель организации 8 80 Cities
и основатель Cities for Everyone

НАУКА И КОСМОС БУДУЩЕГО

Человечество полетит на Луну, где создаст научные базы, начнет разведку полезных ископаемых, а позже — организует производство строительных материалов. Следующей целью станет Марс: люди полетят туда, чтобы собрать образцы вещества с поверхности и с глубины в несколько метров и доставить эти ценные материалы на Землю. После Луны и Марса начнётся освоение верхних слоев атмосферы Венеры. Одним из самых захватывающих открытий будущего будет обнаружение внеземной жизни. До 2050 года её найдут на спутниках планет-гигантов — Европе или Энцеладе. А чуть позже люди зафиксируют радиосигналы иных цивилизаций.





Владимир Сурдин

Астроном, кандидат физико-математических наук

ЕДА БУДУЩЕГО

Человечество стоит на пороге самой масштабной пищевой революции со времён изобретения огня. Еда перестанет быть просто топливом, она будет служить интерфейсом между человеком, технологией и планетой. Еда будущего — это не про еду в тюбиках. Это про глубокую интеграцию биологии, технологии и культуры. Задача современных шеф-поваров, нутрициологов, ученых и производителей —не просто накормить человечество, а создать принципиально новую гастрономическую экосистему, которая будет одновременно умной, этичной и вкусной.



Владимир Мухин

Российский шеф-повар, бренд-шеф ресторанного альянса WRF

МЕДИА БУДУЩЕГО

Благодаря технологическому прогрессу у людей появится возможность получать и переживать опыт контента в любое время и в любом месте.

Например, на отдыхе человек может полностью погрузиться в чтение книги, на работе слушать её в формате аудиокниги, а вечером пригласить друзей посмотреть фильм или сыграть в игру по мотивам этого произведения. С распространением VR и MR люди будут активнее вовлекаться во взаимодействующий и интерактивный контент. Произведения станут всё более персонализированными, давая пользователю возможность участвовать в кастомизации. Такие продукты будут улавливать мысли и эмоции человека.



Ван Чао (Wang Chao) Китай

Сооснователь SCIFI Fanspace и креативный директор Chengdu Future Light Culture Co

ИСКУССТВО БУДУЩЕГО

Искусство будущего станет гибридным и иммерсивным. Физический и цифровой миры соединятся с помощью дополненной реальности, VR и искусственного интеллекта. В будущем кино сохранит свою роль «великого синтезатора» искусств, объединяющего звук, изображение, язык и перформанс. Кинематограф шагнет в сторону интерактивных форматов, появятся целые «киновселенные». Повествование будет легко перетекать между мобильными телефонами, компьютерами, телевидением и кинотеатрами, обеспечивая непрерывность погружения.



Мехрет Мандефро (Mehret Mandefro) Эфиопия/США

Управляющий директор Realness Institute, продюсер и сценарист, номинированная на «Эмми»

ДОСУГ БУДУЩЕГО

Технологическая эволюция приведет к тому, что принцип отдыха претерпит кардинальную трансформацию. Физическое пространство уступит место цифровому. Вместо поездок на курорты или шумных вечеринок люди будут погружаться в индивидуальные релаксационные капсулы, оснащенные продвинутыми VR-очками и системами полного сенсорного воздействия. Цифровое пространствов реальном времени будет подстраиваться под малейшие желания и потребности человека.

Арсений Попов

Актёр театра и кино, телеведущий, импровизатор

